

ความเป็นมา

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี บัญญัติให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการทุกแห่งต้องจัดทำแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น

กองงานวิทยาเขตบางนา ซึ่งเป็นส่วนราชการระดับกองภายใต้การกำกับของ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2559 ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง บริหารราชการและแผนปฏิบัติการของกระทรวงศึกษาธิการ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย

วิสัยทัศน์

สนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อปวงชนและมุ่งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแบบตลาดวิชา ที่ได้มาตรฐานสากล

ค่านิยมองค์กร

ซื่อสัตย์ในหน้าที่ มีจิตใจให้บริการ สร้างสรรค์ผลงาน สร้างความประทับใจ โปร่งใสตรวจสอบได้

ปรัชญา (Philosophy)

มุ่งสร้างงานตามพันธกิจ ร่วมผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม

ปณิธาน (Ambition)

พัฒนากองงานวิทยาเขตบางนา ให้เป็นแหล่งสนับสนุนวิทยาการแบบตลาดวิชา ที่มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรมและจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม

พันธกิจ

1. สนับสนุนและส่งเสริมกระจายโอกาส ความเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษาหลากหลายรูปแบบ ในลักษณะการศึกษาเพื่อปวงชน ให้มีความรู้คู่คุณธรรม
2. สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนางานสร้างสรรค์
3. สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม
4. สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
5. สนับสนุนและส่งเสริมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของประเทศ
6. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างศักยภาพการแข่งขันโดยสร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมการเข้าถึงการศึกษา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพและส่งเสริมการวิจัย
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำเนินงานตามกรอบข้อตกลงประชาคมอาเซียน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่กองงานวิทยาเขตบางนากำหนด มีเป้าประสงค์ ดังนี้

- เป้าประสงค์ที่ 1 ผู้เรียนทุกกลุ่มได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- เป้าประสงค์ที่ 2 ผลการวิจัยและงานสร้างสรรค์ มีความเข้มแข็ง ได้รับการเผยแพร่ไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น
- เป้าประสงค์ที่ 3 เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม
- เป้าประสงค์ที่ 4 นักศึกษาและประชาชนได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนัก ร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
- เป้าประสงค์ที่ 5 นักเรียน นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา มีส่วนในการส่งเสริมการเข้าร่วมประชาคมอาเซียน
- เป้าประสงค์ที่ 6 ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์

เพื่อให้เป้าประสงค์ของกองงานวิทยาเขตบางนابرลุเป้าหมาย ซึ่งกำหนดกลยุทธ์ (มาตรการ) ดังนี้

- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา
- กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมด้านการวิจัยสถาบันของบุคลากร
- กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
- กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม
- กลยุทธ์ที่ 5 การส่งเสริมและพัฒนาพันธกิจสู่ประชาคมอาเซียน
- กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพ
- กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมการขึ้นป้องกันและแก้ปัญหาของสังคม
- กลยุทธ์ที่ 8 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา
- กลยุทธ์ที่ ๙ ส่งเสริมระบบการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพในระดับอุดมศึกษา

**สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการกองงานวิทยาเขตบางนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างศักยภาพการแข่งขันโดยสร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมการเข้าถึงการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ 1 ผู้เรียนทุกกลุ่มได้รับการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-----------------|---|---|-----------------|----------------|---|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| 1. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการพัฒนา นักศึกษาและศิษย์เก่าตาม แผน 2. ค่าเฉลี่ยระดับความพึง พอใจของนักศึกษาต่อ การให้บริการและสิ่ง สนับสนุนการเรียนรู้ตาม แผน | ร้อยละ 85 | 1. โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่ปีการศึกษา 2559 | ระดับความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | 100,000 | -งานกิจการฯ -งานบริการและ ประสานงานปริญญาโท |
| | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | 2.โครงการปฐมนิเทศ นักศึกษาใหม่ปีการศึกษา ภาค2/2558 | | | 20,000 | |
| | | 3.โครงการรามฯ บางนา ร่วมจิตอาสาปันน้ำใจให้ น้อง | | | 23,000 | |
| | | 4.โครงการรามฯ บางนา ร่วมจิตอาสาพัฒนาภูมิ ทัศน์วิทยาเขตบางนา | | | 20,000 | |
| | | 5.โครงการส่งเสริม คุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ตามอัตลักษณ์ ของ ม.ร. | | | 85,000 | |
| | | 6.โครงการส่งเสริมกีฬา และสุขภาพ | | | 70,000 | |

| | | | | | | |
|------------------------|--|--|--|--|---------|--|
| | | 7.โครงการต่อเนื่องการ เต้นแอโรบิคเพื่อสุขภาพ | | | 50,000 | |
| | | 8.โครงการบำเพ็ญ ประโยชน์และรักษา สิ่งแวดล้อม | | | 137,000 | |
| | | 9.โครงการนันทนาการ | | | 75,000 | |
| | | 10.โครงการส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม | | | 105,000 | |
| | | 11.โครงการส่งเสริม กิจกรรมพัฒนานักศึกษา | | | 50,000 | |
| | | วิทยาเขตบางนา ปี 2559 | | | | |
| | | 12.โครงการสร้างสรรค์ วิชาการสร้างเสริม | | | 15,000 | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 750,000 | |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพและส่งเสริมการวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 2 ผลการวิจัยและงานสร้างสรรค์ มีความเข้มแข็ง ได้รับการเผยแพร่ไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมด้านการวิจัยสถาบันของบุคลากร

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|--|---------------|-------------|------------------|-------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ตามแผน | ร้อยละ 85 | โครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากร | จำนวนงานวิจัย | 1 เรื่อง | 80,000 (งบอื่นๆ) | -งานกิจการฯ |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 80,000(งบอื่นๆ) | |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม

เป้าประสงค์ที่ 3 เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจ
ต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|--|---|-----------------|----------------|---|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| 1. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการบริการ วิชาการแก่สังคมตามแผน 2. ระดับผลการประเมิน การดำเนินงานบริการ วิชาการแก่สังคม ตาม แผน | ร้อยละ 85 | 1.โครงการอบรมสำหรับผู้ ขอรับใบอนุญาตขับรถ และผู้ขอต่อใบอนุญาตขับ รถตามกฎหมายว่าด้วย รถยนต์ 2.โครงการบริการและ ส่งเสริมวิชาชีพ 3.โครงการส่งเสริมการ สร้างสุขภาพ | ระดับความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | - | -กองงานวิทยาเขตบางนา -งานแพทย์ฯ -งานกิจการฯ |
| | ระดับ 4 | | | 50,000 | | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 20,000 | 70,000 |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม

เป้าประสงค์ที่ 4 นักศึกษาและประชาชนได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนัก ร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|---|---|-----------------|----------------|----------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการศิลปะ และวัฒนธรรม | ร้อยละ 85 | 1.โครงการสืบสาน ประเพณีลอยกระทง | ระดับความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | - | -กวข. -งานกิจการฯ |
| | | 2.โครงการสืบสาน ประเพณีไทยวันสงกรานต์ | | | 15,000 | |
| | | 3.โครงการเทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์ เนื่องใน โอกาสวันเฉลิมพระ ชนมพรรษา | | | 60,000 | |
| | | 4.โครงการส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม | | | 30,000 | |
| | | 5.โครงการสืบสาน ประเพณีทาง พระพุทธศาสนาถวาย เทียนพรรษาปี 59 | | | 10,000 | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 115,000 | |

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การดำเนินงานตามกรอบข้อตกลงประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์ที่ 5 นักเรียน นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา มีส่วนในการส่งเสริมการเข้าร่วมประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ 5 การส่งเสริมและพัฒนาพันธกิจสู่ประชาคมอาเซียน

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|---|---|-----------------|----------------|-------------------------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| 1. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการสู่ ประชาคมอาเซียน ตาม แผน 2. ร้อยละความสำเร็จ ของโครงการพัฒนา สภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ การเป็นสากล | ร้อยละ 85 | 1. โครงการเปิดโลกทัศน์ เสริมความรู้สู่อาเซียน 2. โครงการประชาคม อาเซียนสู่สังคมไทย | ระดับความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | 200,000 | -กองงานวิทยาเขตบางนา -งานกิจการฯ |
| | ร้อยละ 85 | | | | 15,000 | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 215,000 | |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ 6 ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพ

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|--|-------------|---|---|-----------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการพัฒนา บุคลากรสายสนับสนุน ตามแผน | ร้อยละ 85 | 1.โครงการสัมมนา กองงานวิทยาเขตบางนา 2.โครงการพัฒนา บุคลากร กองงานวิทยา เขตบางนา ปี 59 | ระดับความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | 600,000 (งบอื่น ๆ) 40,000 | -กองงานวิทยาเขตบางนา -งานธุรการ |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 640,000 | |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ 6 ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมการขึ้นป้องกันและแก้ปัญหาของสังคม

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|--|-------------|---|---------------------------------------|-----------------|----------------|--|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการขึ้นป้องกันและแก้ปัญหาของสังคมตามแผน (USR) | ร้อยละ 85 | 1.โครงการส่งเสริมการออกกำลังเพื่อห่างไกลสิ่งเสพติดและเสริมสุขภาพ (To Be Number One) | ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ | ไม่ต่ำกว่า 3.65 | 20,000 | -งานอาคารฯ -งานช่างฯ -งานกิจการฯ -งานบริการและประสานงานปริญญาโท |
| | | 2.โครงการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน | | | 30,000 | |
| | | 3.โครงการแนวทางการป้องกันอัคคีภัย | | | 20,000 | |
| | | 4.โครงการอนุรักษ์และพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ด้วยจูลินทรีย์ประยุกต์ | | | 20,000 | |
| | | 5. โครงการส่งเสริมสวัสดิภาพชุมชนหอพัก รอบม.ร. วช. | | | 5,000 | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 75,000 | |

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ 6 ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ที่ 8 การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|----------------------------|---|-------------|----------------|--------------------------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อ การศึกษาตามแผน | | | 1. โครงการพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานด้าน ICT 2. โครงการพัฒนาสื่อ การสอนในห้องเรียน | | | - กวช. - คณะกรรมการ เทคโนโลยีฯ |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | | |

ปีงบประมาณ 59 ไม่มีการดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ 6 ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

กลยุทธ์ที่ 9 ส่งเสริมระบบการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพในระดับอุดมศึกษา

| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต | ตัวชี้วัด | ค่าเป้าหมาย | วงเงินงบประมาณ | หน่วยงานรับผิดชอบ |
|---|-------------|---|---|-------------|----------------|------------------------------------|
| | ปี 59 | | | ปี 59 | ปี 59 | |
| 1. ระดับผลการประเมิน ประกันคุณภาพของ มหาวิทยาลัยฯ และ หน่วยงาน ตามแผน 2. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการพัฒนา ศักยภาพด้านประกัน คุณภาพ | ระดับ 4 | 1. โครงการรองรับการ ประเมินคุณภาพ การศึกษา 2.โครงการบริหารความ เสี่ยงภายในกองงานวิทยา เขตบางนา ปี 59 | ระดับผลการประเมิน คุณภาพของหน่วยงาน ระดับความสำเร็จของผล การประเมินระบบบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงาน | ระดับ 4 | - | -กองงานวิทยาเขตบางนา -งานธุรการ |
| | ร้อยละ 85 | | | ระดับ4 | 15,000 | |
| รวมจำนวนวงเงินงบประมาณ | | | | | 15,000 | |

รวมงบประมาณ

งบอุดหนุนจำนวน หนึ่งล้านสามแสนบาทถ้วน (1,300,000 .-)

งบอื่น ๆ จำนวน เจ็ดแสนหกหมื่นบาทถ้วน (760,000 .-)

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

| ตัวชี้วัด | งาน/กิจกรรมดำเนินงาน | พ.ศ. 2558 | | | พ.ศ. 2559 | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ | |
|-----------|--|-----------|---------|---------|-----------|------|-------|---------|------|-------|------|------|------|--------------|---------------------------------|--|
| | | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | | | |
| ๑. | จัดประชุมกลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อวางแนวทางการติดตามประเมิน | | ←-----→ | | | | | | | | | | | | คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ฯ | |
| ๒. | กำหนดผู้รับผิดชอบติดตามและประเมินผลแผนแต่ละตัวชี้วัด | | | ←-----→ | | | | | | | | | | | ตัวแทนหน่วยงานภายใน | |
| ๓. | จัดทำรายงานการประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีเสนอสภามหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก | | | | | | | ←-----→ | | | | | | ←-----→ | หน่วยแผนและพัฒนาฯ งานกิจการฯ | |

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของกองงานวิทยาเขตบางนา (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. กองงานวิทยาเขตบางนามีความได้เปรียบเชิงกายภาพ มีพื้นที่และมีสภาพแวดล้อมในการรองรับการขยายตัวและเติบโตขององค์กร
๒. กองงานวิทยาเขตบางนามีศักยภาพและสนับสนุนกระจายโอกาส สร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมทางการศึกษา มีการส่งเสริมการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิตสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดการทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ
๒. การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ยังไม่เต็มที่ เช่น บุคลากร อาคาร และ สถานที่
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของนักศึกษาและสภาพการณ์ปัจจุบัน
๔. งานวิจัยสถาบันที่แล้วเสร็จไม่ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์กับการพัฒนาองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. นโยบายของรัฐบาล กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริม ให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. ตลาดแรงงานยอมรับในชื่อเสียง คุณภาพ ความอดทน และความรับผิดชอบและคุณธรรมของบัณฑิต
๓. สังคมฐานความรู้ทำให้คนทุกเพศทุกวัยแสวงหาโอกาสในการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
๔. ภาวะทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มทรงตัวหนี้สินในครัวเรือนสูง มหาวิทยาลัยรามคำแหงจึงเป็นทางเลือกที่ดี

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษายังไม่สอดคล้องกับลักษณะของมหาวิทยาลัยทั้งระบบ
๒. การจัดงบประมาณสนับสนุนการศึกษาไม่สอดคล้องกับภาระงาน
๓. การแข่งขันในระดับอุดมศึกษามีสูง และนโยบายของคู่แข่งที่จูงใจให้กับผู้เรียนโดยไม่คำนึงถึงมาตรฐานและคุณภาพ
๔. การเปิดเสรีด้านการศึกษาและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC) ทำให้คู่แข่งในระดับอุดมศึกษามีมากขึ้น
๕. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ที่มาข้อมูล : หน่วยแผนและพัฒนาคุณภาพงาน งานกิจการและบริการนักศึกษา กองงานวิทยาเขตบางนา

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ กองงานวิทยาเขตบางนา

| ปัจจัยภายใน | จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weaknesses) |
|---|--|--|
| ปัจจัยภายนอก | 1. กองงานวิทยาเขตบางนามีความได้เปรียบเชิงกายภาพ มีพื้นที่และมีสภาพแวดล้อมในการรองรับการขยายตัวและเติบโตขององค์กร 2. กองงานวิทยาเขตบางนามีศักยภาพและสนับสนุนกระจายโอกาส สร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมทางการศึกษา มีการส่งเสริมการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิตสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยรามคำแหง | 1. ขาดการทำแผนพัฒนาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ 2. การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ยังไม่เต็มที่ เช่น บุคลากร อาคาร และ สถานที่ 3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของนักศึกษาและสภาพการณ์ปัจจุบัน 4. งานวิจัยสถาบันที่แล้วเสร็จไม่ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์กับการพัฒนาองค์กร |
| โอกาส (Opportunities) | กลยุทธ์ (S + O) | กลยุทธ์ (W + O) |
| 1. นโยบายของรัฐบาล กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องส่งเสริมให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิต 2. ตลาดแรงงานยอมรับในชื่อเสียง คุณภาพ ความอดทน และความรับผิดชอบและคุณธรรมของบัณฑิต 3. สังคมฐานความรู้ทำให้คนทุกเพศทุกวัยแสวงหาโอกาสในการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต 4. ภาวะทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มทรงตัวหนี้สินในครัวเรือนสูง มหาวิทยาลัยรามคำแหงจึงเป็นทางเลือกที่ดี | ๑. ส่งเสริม และสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม ๒. พัฒนาและส่งเสริมกิจการนักศึกษา | ๑. ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ๒. ส่งเสริมด้านการวิจัยสถาบันของบุคลากร |
| ภัยคุกคาม หรือ ข้อจำกัด (Threats) | กลยุทธ์ (S + T) | กลยุทธ์ (W + T) |
| 1. เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษายังไม่สอดคล้องกับลักษณะของมหาวิทยาลัยทั้งระบบ 2. การจัดงบประมาณสนับสนุนการศึกษายังไม่สอดคล้องกับภาระงาน 3. การแข่งขันในระดับอุดมศึกษามีสูง และนโยบายของคู่แข่งที่จูงใจให้กับผู้เรียนโดยไม่มีคำนึงถึงมาตรฐานและคุณภาพ 4. การเปิดเสรีด้านการศึกษาและการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC) ทำให้คู่แข่งในระดับอุดมศึกษามีมากขึ้น 5. การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีและนวัตกรรม | ๑. ส่งเสริมและพัฒนาพันธกิจสู่ประชาคมอาเซียน ๒. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษา ๓. ส่งเสริมการขึ้นป้องกันและแก้ปัญหาของสังคม ๔. ส่งเสริมระบบการบริหารจัดการและการประกันคุณภาพในระดับอุดมศึกษา | ๑. ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพ |